

TALLER PRÁCTICO DE GERENCIA DE PROYECTOS PMBOK® 5TA. EDICIÓN

OBJETIVOS DEL CURSO:

El curso de "**Gerencia de Proyectos**", ha sido diseñado para proporcionar a los profesionales involucrados en las tareas de manejar actividades productivas, proyectos y obras el conocimiento teórico-práctico de **CÓMO** y **POR QUÉ** se deben gerenciar los proyectos.

Cuando un profesional es responsable de un gran proyecto, el **éxito** del mismo también es responsabilidad de éste, el cual está ejecutando actividades en un mundo de cambios dinámicos, restricciones presupuestarias, calendarios ajustados y con conflictos de tipo organizacional.

De acuerdo con la naturaleza del proyecto, ya sea Ingeniería, construcción, desarrollos de software ó de productos de alta tecnología, el **Gerente de proyectos** requiere tener destrezas avanzadas para lograr el **ÉXITO** como **GERENTE DE PROYECTO**.

Este curso proporcionará a los participantes las herramientas y técnicas para lograr los objetivos de los proyectos confiablemente, en el tiempo programado, de acuerdo a las especificaciones con el presupuesto aprobado y con los requerimientos de calidad y a satisfacción plena de todos los involucrados (Stakeholders)

Por otra parte, el curso de Gerencia de Proyectos, ha sido diseñado bajo el estándar del PMI **Project Management Institute**.

CONTENIDO PROGRAMATICO

CAPÍTULO I

Las nueve áreas de conocimiento de la Gerencia de Proyectos.

- Introducción.
- Definición de Gerencia de Proyectos, según la GUÍA del PMBOK®
- Los cinco Procesos de Gerencia de Proyectos.
 - Inicio.
 - Planificación.
 - Ejecución.
 - Control y Cierre.
- Las Técnicas y herramientas usadas en cada uno de los Procesos de G.P.
- Las Nueve Áreas del Conocimiento de la Gerencia de Proyectos. PMBOK®
 - Gestión de la Integración del proyecto.
 - Gestión del alcance del proyecto.
 - Gestión del tiempo del proyecto.
 - Gestión del costo del proyecto.
 - Gestión de la calidad del proyecto.
 - Gestión de recursos humanos del proyecto.
 - Gestión de las comunicaciones del proyecto.
 - Gestión de los Riesgos del proyecto.
 - Gestión de las adquisiciones del proyecto.
- **¿Los proyectos son un reto para la organización?**
- **La Organización y los Gerentes de Proyecto.**
- **La demanda actual de Gerentes de Proyectos exitosos.**
- **El Gerente de Proyectos. Roles.**
- **Aptitudes básicas de un Gerente de Proyectos.**
- **Características de los buenos Gerentes de Proyectos.**

CAPÍTULO II

La selección del Gerente de Proyectos.

- Los criterios de selección. ¿Cuáles son?
- Las habilidades que debe tener un Gerente de Proyectos.
- Los atributos que debe tener el Gerente de Proyectos exitoso.
- Liderazgo. ETC.
- ¿Deben ser divertidos los proyectos?
- La comunicación de los Gerentes de Proyectos. ¿Cómo es?
- Las habilidades interpersonales.
- El estrés de los gerentes de Proyectos. ¿Qué hacen con el estrés?
- ¿Tiene el GP habilidades para solucionar los problemas del proyecto?

- ¿Cómo delegan los Gerentes de Proyectos?
- ¿Qué más no deben hacer los Gerentes de Proyectos?

CAPITULO III

Gestión del Alcance – La Estructuración del Proyecto.

Proceso: PLANIFICACIÓN

- ¿Qué es la Estructura de Desglose de Trabajo-EDT-WBS?
- ¿Qué logramos con el diseño de la EDT.
- Tipos de representación de la EDT.
 - La forma gráfica.
 - Tipo esquema.
 - La EDT-GANTT.
- ¿Cuáles son las diferencias importantes entre la EDT y el programa del proyecto?
- ¿Por qué es importante la EDT?
- ¿Cómo crear una EDT?.
 - ¿Por dónde inicio?
 - ¿Cuándo término?
 - ¿Quiénes participan en este trabajo?

La Estructuración de la Organización del Proyecto. Tipos.

La Gestión del Tiempo – La Planificación de Proyectos

Proceso: PLANIFICACION

- ¿Qué nos garantiza la definición del proyectos(Project Charpter)
- ¿Qué es y qué comprende la Planificación?
- Los Principios básicos de la Planificación- ¿Cuáles son?
- ¿Qué es la Gestión de Proyectos activa?
- ¿Cuáles son las preguntas importantes sobre la planificación de proyectos que deben se respondidas?

La Gestión del Recurso Humano – El Plan de Gestión de RRHH

Proceso: PLANIFICACION

- La creación del Plan.
- La Matriz parcial de Responsabilidad.
- La Matriz Parcial Rasic.
- La lista de control de la Planificación.

CAPÍTULO IV

El Seguimiento del Proyecto.

Proceso: EJECUCIÓN Y CONTROL

- El seguimiento de las actividades del proyecto.
- ¿Cuáles son los propósitos de los controles?
 - Seguir el avance del proyecto.
 - Las variaciones con respecto al plan.
 - Herramientas para el control de Proyecto.
- ¿Por qué se producen variaciones en los proyectos?
- El sistema de información del proyecto.

CAPÍTULO V

Como concluir el proyecto.

Proceso: CIERRE

- Las fases principales del proceso de cierre del proyecto.
- La logística de cierre.

Los tipos de Cierre o Conclusión de los Proyectos, según Jack Meredith y Samuel Mantel

- Extinción.
- Inclusión.
- Integración.

CAPITULO VI

Gestión de los Costos

La medición del desempeño en los Proyectos.

El Concepto del Valor Ganado – EV.

Proceso: EJECUCION Y CONTROL

- La medición del desempeño en proyectos.
- La Gestión del Valor Ganado -EV.
- Marco conceptual de la Gestión del Valor Ganado. Objetivos.
- El control de costos tradicional Vs. la solución Valor Ganado.
- Ejemplos.
- Los indicadores del Valor Ganado- BCWS-ACWP-BCWP.
- La instrumentación y análisis de los indicadores de gestión.
- Análisis de variaciones.
- Índices de rendimiento y su aplicación.
- Índices de desempeño y su aplicación.
- Proyecciones. ETC-EAC.
- Ejercicio Práctico.

CAPITULO VII

Como dirigir las relaciones humanas y de proyectos.

- Los siete hábitos de personas altamente eficaces.
- El liderazgo y el seguimiento del proyecto.
- Las barreras de la comunicación en proyectos.
- La cohesión del equipo del proyecto.
- ¿Cómo manejar los conflictos en el proyecto?

A quien está dirigido:

Este curso esta dirigido a ingenieros, arquitectos, economistas, auditores de proyectos, líderes de proyectos, planificadores y controladores de proyectos y todos aquellos profesionales que de una u otra forma tienen bajo su responsabilidad GERENCIAR actividades productivas, en las cuales se consumen recursos, con la finalidad de alcanzar las metas del proyecto en el tiempo programado.

Duración:

Veinticuatro (24) horas; tres (3) días.

Síntesis Curricular del Instructor:

Ing. Andrés Vidal

Ing. Electrónico

Magister en Administración de Empresas

Certificado PMO

Gerencia de Proyectos CIED-IPPCN (Path Finder INC)

Consultor Independiente

Prof. de Post Grado de la Universidad Católica Andrés Bello y Universidad Monte Ávila.