

## **GERENCIA DE PROYECTOS PARA GERENTES Y SUPERVISORES 5TA. EDICIÓN - PMBOK®**

### **Objetivo General:**

Este curso ha sido diseñado para proporcionar a los directores, gerentes y supervisores involucrados en la administración de proyectos a nivel de la alta dirección de la empresa, organización o corporación los conocimientos teóricos-prácticos de cómo y por qué se deben gerenciar los proyectos de manera eficiente. Cuando un profesional es responsable de un gran proyecto, el éxito del mismo también es responsabilidad de éste, el cual está ejecutando actividades en un mundo de cambios dinámicos, restricciones presupuestarias, calendarios ajustados y con conflictos de tipo organizacional.

De acuerdo con la naturaleza del proyecto, ya sea Ingeniería, construcción, desarrollos de software o de productos de alta tecnología, la empresa, organización o corporación, debe contar con un equipo de alta dirección que tenga las destrezas requeridas para lograr el éxito de los proyectos que está ejecutando el equipo de proyectos con un gerente de proyectos, a objeto de tomar las acciones pertinentes cuando el caso así lo amerite.

Igualmente, este equipo de alta dirección debe ser capaz de interpretar y analizar los resultados de la planificación, del seguimiento y control de proyectos, el cual tiene por objetivo diagnosticar la salud del proyecto, en tiempo, costo y desempeño, todo ello con la finalidad de tomar las acciones correctivas y concluir el proyecto de forma exitosa.

Este curso le proporcionará a los directores, gerentes y supervisores las herramientas y técnicas para lograr los objetivos de los proyectos confiablemente, en el tiempo programado, de acuerdo a las especificaciones, con el presupuesto aprobado y con los requerimientos de calidad. Este curso está diseñado bajo el estándar del Project Management Institute-PMI.

Este curso está diseñado bajo el estándar del Project Management Institute-PMI.

### **Contenido Programático:**

#### **INTRODUCCION**

- La Gerencia de Proyectos ¿Arte o Ciencia?
- La Gerencia de Proyectos.
- Los cinco errores de la Gerencia de Proyectos.
- Las estadísticas de proyectos fallidos.

#### **CAPITULO I**

##### **La Gerencia de Proyectos, según PMBOK® 5ta Edición**

- El PMBOK® Propósitos.
- Las Buenas Prácticas en Proyectos.
- La Gestión de Proyectos-Procesos –PMBOK® 5ta Edición.
- Los Grupos de Procesos de Gerencia de Proyectos.
- Inicio – Planificación – Ejecución - Control y Seguimiento – Cierre.
- El Mapa de Procesos de la Gerencia de Proyectos.
- El Proyecto y la Gerencia de Proyectos.
- Las nueve Áreas del Conocimiento de la Gestión de Proyectos.
- El Gerente de Proyectos - Roles.

## **CAPITULO II**

### **Gestión del Alcance - Proceso de Planificación**

#### **La Estructura de Desglose de Trabajo - El Plan de Gerencia de Proyectos**

##### **La Estructuración de los Proyectos.**

- La Estructura de Desglose de Trabajo del proyecto - EDT.
- ¿Cuál es la importancia de la EDT del proyecto?
- Representación de la EDT.
- La Estructura Detallada de la Organizacional del proyecto - EDO.
- Tipos de Estructuras - Funcional, Matricial, Proyectual.

##### **La Planificación**

- El proceso de Planificación.
- Los Procesos de Planificación.
- La Técnica de Redes – Precedencia.
- El PERT CPM.
- Análisis de Tiempo de la Red.
- La Carta de Gantt.
- La fecha proyectada vs. La fecha Programada del Proyecto.

## **CAPITULO III**

### **Medición del Desempeño EV-PV-AC.**

#### **Control de Costos de los Proyectos.**

- La Gestión del Valor Ganado-EV.
- Marco conceptual del Valor Ganado.
- Objetivo de la metodología del Valor Ganado.
- Ejemplo tradicional de Control de Costo.
- La Solución Valor Ganado.
- Los Índices de Desempeño, CPI, SPI, CSI.
- Análisis de Variación, SV, CV.
- Las Proyecciones (pronósticos) ETC, EAC.

#### **A quien está dirigido:**

Responsables de Proyectos, Gerentes y supervisores.

#### **Duración:**

Ocho (8) horas; un (1) día.

#### **Síntesis Curricular del Instructor:**

##### **Ing. Bernardo García –PMI Individual Membership.**

Consultor Gerencial, en las áreas de Gerencia de Proyectos, Estimación y Control de Costos de Proyectos de Inversión, Planificación y Control de Proyectos de Infraestructura e Informática, e implementación de Sistemas de la Calidad para empresas de servicios, entre otros. Desarrollo profesional como Planificador Controlador de Proyectos, Gerente de Planificación y Control de Proyectos y Gerente de Proyectos, en empresas como PROYECTA, JANTESA, VECTRA, INELECTRA, DIT HARRIS, INC, etc., en proyectos como la ampliación de EMP-1 Morichal, Planta de Olefinas – El Tablazo, Planta de reducción Directa, Implementación de la Oficina de Operaciones del INC, en Caicara del Orinoco, Implantación de una Red de Recolección de Información Hidrométrica del Canal de Navegación del Lago de Maracaibo. Especialista en desarrollo e implantación de Sistema de la Calidad (ISO 9000) para empresas de Servicios y de Manufactura. Auditor Líder en INTEVEP filial de PDVSA, para la evaluación de los Sistemas de Calidad de los proveedores de bienes y servicios de la IPPCN. Ha desarrollado sistemas de Control de Proyectos para empresas como VENCEMOS PERTIGALETE, INTEVEP, LAGOVEN. Facilitador del CEPET en los tópicos de Gerencia y Planificación de Proyectos.