

## GESTIÓN DE RIESGOS EN PROYECTOS

### PMBOK® 5ta Edición

#### Objetivo General

¿Se sorprende durante la realización de sus proyectos?, ¿Están usted y su equipo de proyecto “apagando fuegos” frecuentemente? La incertidumbre es un hecho en la vida, existe en el entorno de cualquier proyecto. Aunque no resulte posible predecir los resultados de un proyecto con una certeza del 100%, usted puede influir en el resultado, evitar riesgos potenciales y estar preparado para responder de forma eficiente y calmada ante retos inevitables en lugar de reaccionar ante ellos posiblemente empeorando más la situación. Con el conocimiento adecuado, el riesgo puede identificarse, evaluarse, planificarse y controlarse.

Este taller proporciona a los profesionales un sencillo enfoque de sentido común para gestionar la incertidumbre en los proyectos. El enfoque se adapta completamente a la Guía PMBOK® 5ta. Edición del PMI®. Se trata de un taller enfocado a la práctica profesional y dirigido mediante ejercicios y evaluaciones que posiciona al participante para la acción inmediata.

#### Contenido Programático

- **Introducción**  
Visión general del proceso de gestión del riesgo, Por qué la gestión del riesgo es crítica para alcanzar el Éxito, Terminología y comunicación del riesgo, Riesgos positivos y negativos.
- **Ciclo de Vida del Proyecto**  
Riesgo en la vida del proyecto y los procesos de Gerencia de Proyectos, Enfoques del ciclo de vida del proyecto, Gestión de riesgo durante la iniciación del proyecto.
- **Planificación de la Gestión del Riesgo**  
Prototipo del plan de Gestión del Riesgo, Asignación de responsabilidad, Elección de las técnicas y herramientas correctas.
- **Identificación del Riesgo**  
Entradas y rendimiento, Herramientas – checklists, lecciones aprendidas, brainstorming, análisis WBS.
- **Valoración del Riesgo Cualitativo**  
Cuándo y por qué utilizar un enfoque cualitativo, Análisis de riesgos acelerado, Métodos de puntuación del riesgo cualitativo, Priorización de acontecimientos de riesgo – probabilidad por impacto.
- **Valoración del Riesgo Cuantitativo**  
Cuándo y por qué utilizar un enfoque cuantitativo, Modo de fallo y análisis de efecto, Análisis Monte Carlo, PERT como técnica de gestión del riesgo, Análisis del valor esperado.
- **Planificación de Respuesta al Riesgo**  
Entradas y Rendimientos, Opciones – evitar, mitigar, transferir y aceptar, Checklists, Planificación

y procesos de reserva de riesgo – costo y Programa, Enfoque de cadena crítica y riesgo del programa, Modelado del riesgo del proyecto.

- **Control del Riesgo**  
El Cambio y acciones correctivas, Gestión de reservas y “colchones” o buffer, Control / Prueba de riesgo y calidad.
- **Lecciones Aprendidas**  
Archivo de acontecimientos de riesgo, respuestas y resultados, Mejora continua.

### A quién está dirigido

Este curso ha sido diseñado para: Gerentes, Líderes, Jefes de proyecto, Gerentes Funcionales, de programa, Gerentes de Proyectos, Miembros de equipo que trabajen en proyectos de alto riesgo.

### Beneficios de este curso

- Describir el proceso de gestión de riesgo utilizando los estándares de la Guía PMBOK® y su terminología, y cómo encaja la gestión del riesgo en el ciclo de vida del proyecto.
- Evaluar las barreras potenciales para gestionar de forma efectiva el riesgo en las organizaciones del proyecto.
- Desarrollar un plan de gestión del riesgo.
- Identificar los riesgos del proyecto utilizando “brainstorming”, listas de control, resultados, etc.
- Evaluar acontecimientos con riesgo propio y total del proyecto utilizando enfoques cualitativos y cuantitativos.
- Planificar respuestas efectivas ante el riesgo basadas en los resultados de evaluación del riesgo e integrar las respuestas ante el riesgo en estimaciones y calendario del proyecto.
- Gestionar y controlar el riesgo a lo largo de la vida del proyecto, integrando el control del riesgo junto con otros procesos de control del proyecto.

### Duración:

Veinticuatro (24) horas; tres (3) días.

### Síntesis Curricular del Instructor:

#### **Ing. Bernardo García – PMI Individual Membership.**

Consultor Gerencial, en las áreas de Gerencia de Proyectos, Estimación y Control de Costos de Proyectos de Inversión, Planificación y Control de Proyectos de Infraestructura e Informática, e implementación de Sistemas de la Calidad para empresas de servicios, entre otros. Desarrollo profesional como Planificador Controlador de Proyectos, Gerente de Planificación y Control de Proyectos y Gerente de Proyectos, en empresas como PROYECTA, JANTESA, VECTRA, INELECTRA, DIT HARRIS, INC, etc., en proyectos como la ampliación de EMP-1 Morichal, Planta de Olefinas – El Tablazo, Planta de reducción Directa, Implementación de la Oficina de Operaciones del INC, en Caicara del Orinoco, Implantación de una Red de Recolección de Información Hidrométrica del Canal de Navegación del Lago de Maracaibo. Especialista en desarrollo e implantación de Sistema de la Calidad (ISO 9000) para empresas de Servicios y de Manufactura. Auditor Líder en INTEVEP filial de PDVSA, para la evaluación de los Sistemas de Calidad de los proveedores de bienes y servicios de la IPPCN. Ha desarrollado sistemas de Control de Proyectos para empresas como VENCEMOS PERTIGALETE, INTEVEP, LAGOVEN. Facilitador del CEPET en los tópicos de Gerencia y Planificación de Proyectos.