

LA GESTIÓN DEL VALOR GANADO – EV PMBOK 5ta. Edición

Objetivo General:

Ha sido diseñado para proporcionar a los profesionales involucrados en las tareas de EJECUTAR actividades productivas, proyectos, obras y mantenimiento preventivo, (Paradas de planta), lanzamiento de nuevos productos, etc. las herramientas necesarias para la PLANIFICACION, PROGRAMACION y CONTROL de los costos del proyecto en forma integral, con la finalidad de detectar problemas potenciales y tomar las acciones preventivas o correctivas según lo amerite el caso, usando indicadores tipo semáforo, estimaciones de terminación de tiempo y costo, así como la productividad del proyecto, aplicado a cualquier nivel de la Estructura de Desglose de Trabajo EDT-WBS, todo ello a objeto de cumplir con las metas de TIEMPO-COSTO-AVANCE.

Contenido Programático:

- Estableciendo el presupuesto del proyecto.
 - Tipos de Estimados de Costos - Clase I, II, III, IV, V.
 - ¿Qué debe hacerse para convertir el costo de un proyecto en un proyecto con presupuesto?
 - Tipos de Presupuestos.
 - Cálculo del Presupuesto Base Cero de un Proyecto.
 - La Curva proyectada de Costos – BCWS.

- Introducción al control cuantitativo integrado del Proyecto. Valor Ganado EV.
 - ¿Por qué usar el Análisis del Valor Ganado?
 - ¿Earned Value? BCWP-EV?
 - ¿Qué es el Valor Ganado?
 - La EDT.
 - ¿Cuál fue la necesidad original?
 - ¿Por qué me interesa el Valor Ganado?
 - Ejemplo de Cálculo.
 - Variables que intervienen en el Control de los Costos del Proyecto.
 - La Curva de costo de las actividades del proyecto – BCWS.
 - ¿Por qué decimos que el EV es un valor objetivo?
 - ¿Cómo trabajar el método del Valor Ganado?
 - Datos para la toma de decisiones.
 - Definiciones: BCWS- ACWP-BCWP.
 - Las herramientas integradas de control Costo-Avance-Tiempo.
 - La productividad del proyecto.
 - La mejor estimación para completar el proyecto (Forecast) ETC, EAC, VAC.
 - La variación del programa.
 - La variación de Costo.
 - La variación de la eficiencia.
 - Los índices SV, CV.
 - Derivación de las métricas de desempeño. SPI, CPI.
 - Implementación del Valor Ganado.
 - Análisis de resultados.
 - Interpretación de las variables de control.
 - Ejercicios prácticos.

Duración:

Dieciséis (16) horas; dos (2) días.

Síntesis Curricular del Instructor:

Ing. Bernardo García – PMI Individual Membership.

Consultor Gerencial, en las áreas de Gerencia de Proyectos, Estimación y Control de Costos de Proyectos de Inversión, Planificación y Control de Proyectos de Infraestructura e Informática, e implementación de Sistemas de la Calidad para empresas de servicios, entre otros. Desarrollo profesional como Planificador Controlador de Proyectos, Gerente de Planificación y Control de Proyectos y Gerente de Proyectos, en empresas como PROYECTA, JANTESA, VECTRA, INELECTRA, DIT HARRIS, INC, etc., en proyectos como la ampliación de EMP-1 Morichal, Planta de Olefinas – El Tablazo, Planta de reducción Directa, Implementación de la Oficina de Operaciones del INC, en Caicara del Orinoco, Implantación de una Red de Recolección de Información Hidrométrica del Canal de Navegación del Lago de Maracaibo.

Especialista en desarrollo e implantación de Sistema de la Calidad (ISO 9000) para empresas de Servicios y de Manufactura. Auditor Líder en INTEVEP filial de PDVSA, para la evaluación de los Sistemas de Calidad de los proveedores de bienes y servicios de la IPPCN. Ha desarrollado sistemas de Control de Proyectos para empresas como VENCEMOS PERTIGALETE, INTEVEP, LAGOVEN. Facilitador del CEPET en los tópicos de Gerencia y Planificación de Proyectos.