

MICROSOFT PROJECT AVANZADO COMO APOYO AL PMI

Todo proyecto de cualquier índole o especialidad, tiene un objetivo que debe alcanzar en cuanto a su tiempo, costo y calidad. Por muy buena que sea la estrategia a seguir, nunca podrá materializarse sin una buena planificación y control de las actividades.

Es por ello que desde los tiempos antiguos las estrategias se implementan en función de una planificación y su desarrollo se sigue a través del control pormenorizado de las actividades.

En algunos casos son pocas las actividades involucradas en el control de un proyecto, pero en otros se escapan de la capacidad humana o son tan engorrosos que se hace imposible hacerlo sin los elementos modernos que ofrece la informática.

Es por ello que herramientas como Microsoft Project se hacen indispensables a los responsables de planificar y controlar proyectos.

Objetivo General:

Proporcionar al participante el conocimiento general y avanzado para realizar un plan de proyecto que cumpla con los estándares establecidos por el "PMI" y realizar un seguimiento eficiente, todo esto utilizando como herramienta tecnológica el "Microsoft Project Avanzado".

Se busca que el participante adquiera habilidades necesarias para la gestión de proyectos y el dominio de la herramienta MS Project Avanzado.

Objetivos Específicos:

- Entender de los Conceptos Básicos de Planificación y Control de Proyectos
- Como se crean las tareas
- Configuración de los recursos (Humanos, Equipos, Materiales): Definición de recursos, vistas, información adicional.
- Asignación de recursos a las tareas
- Hacer un efectivo Seguimiento del progreso
- Visualización de estado del proyecto: Descripción del Diagrama de Red, escala de visualización, moverse en el Diagrama de Red, trabajar con las tareas, entre otros.
- Ajustes para el cumplimiento.
- Aprovechar el intercambio de información con otras aplicaciones de Microsoft.
- Realizar consolidación de grandes proyectos
- Conocer la técnica de Gestión de Valor Ganado (EVM)
- Conocer otras herramientas de Software que soportan la metodología del PMBok.

Contenido Programático:

Durante el desarrollo del curso se utilizará la herramienta software del Microsoft Project Avanzado con el fin de lograr que el participante adquiera las destrezas necesarias para el uso práctico de la misma en las labores bajo su responsabilidad.

Introducción

- Funcionalidad
- Productos Microsoft
- Otras herramientas que soportan PM
- Triple de restricción de los proyectos

Conceptos de Planificación y Control de Proyectos

- Proceso de Proyectos
- Triple restricciones
- Gestión de Alcance, Costo, Tiempo
- Gestión de Calidad, RRHH, Comunicaciones, Riesgo, Procura y Responsabilidad Social.

Planificación

- Creación de tareas
- Configuración de los recursos (Humanos, Equipos, Materiales)
- Asignación de recursos a las tareas
- Establecimiento de Línea Base
- Formateo e impresión de un plan

Ejecución, Seguimiento y Control del Proyecto

- Seguimiento del progreso
- Visualización de estado del proyecto
- Ajustes para el cumplimiento

Tópicos Adicionales

- Intercambio de información de Ms-Project con otros programas, EXCEL y VISIO
- Consolidación de proyectos y recursos
- Gestión de Valor Ganado EVM
- Uso de otro software como el IPM-Profesional para el manejo de la Gestión de Valor Ganado.

Uso del EXCEL para graficar información del Ms-Project. Construcción de Curva S

A quien está dirigido:

A Gerentes, Líderes, Supervisores, Coordinadores, personal técnico o cualquier profesional que requiera participar activamente en las actividades de realización de proyectos dentro de su organización, principalmente bajo los roles de planificadores y controladores de proyectos.

Metodología:

El enfoque principal está orientado a que el participante domine la herramienta informática del Microsoft Project Avanzado a través de la discusión de los conceptos básicos de planificación y control de proyectos, que una vez expuestos y comprendidos pasamos a poner en práctica en un ejercicio simple de planificación, que concluye con la conceptualización de un plan de proyecto ejemplo, los recursos a utilizar y un estimado del tiempo de duración de cada una de las tareas que conforman dicho proyecto. Se procede al manejo básico la herramienta, para poder crear y alimentar el plan ya elaborado; esto se logra realizando ejemplos muy sencillos, adicionales a nuestro proyecto ejemplo, de creación de proyectos, cargas de tareas, recursos y duración.

Posteriormente se explican las facilidades de control y seguimiento de la herramienta con ejemplos muy simples, que de inmediato serán utilizados para controlar la ejecución del plan del proyecto ejemplo elaborado anteriormente.

Una vez explicados, comprendidos y aplicados los conceptos de planificación y control de proyectos utilizando la herramienta Microsoft Project, concluimos con la última etapa con tópicos adicionales que hoy en día son de uso obligado para todo aquel que se desempeñe en una área de proyectos, como son: el intercambio de información con otras aplicaciones Microsoft, la Consolidación de proyectos del plan del proyecto y conocer la metodología de Gestión de Valor Ganado EVM, dentro de las restricciones dadas para el proyecto ejemplo que se trabajó a lo largo del curso.

Beneficios de este curso:

Al final del curso se espera que el participante esté en capacidad de manejar y aplicar los conceptos básicos de planificar, controlar y reportar el avance de un proyecto, utilizando la herramienta de "Microsoft Project Avanzado y con ello obtenga beneficios directos para su organización que redunden en reducción de costos, maximizar eficiencia y un óptimo control de proyectos.

Duración:

Veinticuatro (24) horas; tres (3) días.

Síntesis Curricular de los Instructores Disponibles:

Ing. Manuel Rodríguez

Ing. de Sistemas - Especialista en Economía, Administración y Finanzas

Profesional Consultor en SAP-BI (Business Intelligence de Negocios), Planificador y Control de Proyectos.

Más de 20 años de experiencia en la Coordinación, Desarrollo y Control de Proyectos TI, aplicados en

el área de Finanzas en los Sectores Industriales de Energía, Petroquímica y Telecomunicaciones.

Experto en Planificación Estratégica de Sistema, en la conceptualización y evaluación de los Procesos

del Negocio bajo diversas metodologías, así como en la identificación e implantación de procesos e

indicadores claves de gestión de los negocios.

Amplia experiencia dirigiendo proyectos de integración y consolidación de información en empresas

complejas con dispersión geográfica y gran diversidad de negocios. Posee sólidos conocimientos en el

diseño e implantación de Sistemas de Información Ejecutivos para el Control de Gestión y en Sistemas

de Manejo del Conocimiento.

Ha elaborado y dictado cursos sobre Informática Tributaria, Planificación Estratégica, Enfoque de

Procesos, Control de Gestión, Microsoft Project, entre otros con Servicios Gerenciales de Proyectos, S.A.