

# PROGRAMA DE ALTA GERENCIA EN INGENIERÍA CIVIL Y PROYECTOS

## Contenido Programático:

### **MODULO I. GESTION DE PROYECTOS CIVILES**

La Gestión de Proyectos de obras civiles como disciplina de probabilidades y arte de manejar la incertidumbre.

- Marco Conceptual
  - El Universo de los Proyectos
  - Gerencia y gestión de proyectos
  - Qué es un proyecto
  - Características y clasificación
  - Panorámica, dimensiones, desarrollo, resultados, presupuestos, planificación, predicciones, pronósticos y previsiones de eventos que ocurrirán durante la fase de ejecución de las obras.

### **MODULO II. DIRECCIÓN DE OBRAS CIVILES:**

- Funciones.
- Criterios.
- Obligaciones y responsabilidades.
  - Análisis de definición del proceso constructivo.
  - Planificación de los trabajos.
  - El equipo humano.
  - Dominio de los planos constructivos.
  - Libro de órdenes.
  - Subcontratos.
  - Control en la construcción de la obra.
    - El control de mano de obra.
    - El Control de materiales.
    - Métodos y procesos empleados.
    - El cumplimiento de órdenes.
    - La eficacia del proyecto de seguridad.
    - Control presupuestario.
    - Control de calidad de los materiales.
    - Control de calidad de en la ejecución de la obra.
- Gestiones.
- Causas imputables al Contratista.
- Causas imputables al Contratante.
  - Cortes de Cuenta.

### **MÓDULO III. INSPECCIÓN DE OBRAS CIVILES.**

- La Inspección de obras civiles
  - La inspección
  - Compatibilidad de funciones
  - Funciones, responsabilidades, atribuciones y prohibiciones de la Inspección
  - Relaciones de la Inspección
  - La Inspección según las modalidades de contratación
  - La Inspección y sus campos de trabajo

- Inspección técnica de obras civiles
  - Condiciones básicas para la Inspección de obras
  - Estructura para el control técnico – administrativo de la Inspección de obras
  - Planificación de la Inspección
  - El control administrativo de los contratos de inspección
    - El control físico y económico de la obra
  - El control técnico de los contratos de inspección
    - El control técnico de la obra
    - El control de los ensayos de laboratorio
  - Tareas de la Inspección para obras de edificaciones.

#### **MODULO IV. AUDITORIA DE OBRAS CIVILES:**

- Auditoria.
- Motivos a evaluar en la auditoria.
- Tipos de auditorías.
- Proyecto de inversión pública.
- Contratación de obras públicas.
- Expediente técnico de la obra.
- Proceso de selección.
- Proceso de contratación.
- Proceso de ejecución del contrato.
- Etapas en la ejecución de la auditoria.

#### **MODULO V. CONTROL ADMINISTRATIVO DE CONTRATO DE OBRAS CIVILES:**

- Contrato.
  - El Documento Principal.
  - Los Documentos Técnicos.
- Presupuesto y variaciones al presupuesto.
  - Aumentos.
  - Disminuciones.
  - Obras Adicionales.
- Valuaciones.
- Prorrogas.
- Actas.
- Cierre de contratos.
- Resolución de contratos.
  - Causas imputables al Contratista.
  - Causas imputables al Contratante.
  - Cortes de Cuenta.

#### **Módulo VI. APLICACIÓN DE TECNOLOGÍA PARA EL CONTROL DE PROYECTOS**

- Microsoft Project como Herramienta
  - **Introducción**
  - Que es el MS PROJECT
  - Usos y aplicaciones
  - **Operacionalización**
  - Creación de tareas
  - Configuración de los recursos
  - Asignación de recursos a las tareas
  - Formateo e impresión de un plan
  - Seguimiento del progreso

- Visualización del estado del proyecto
- Trabajo Final No Presencial
  - Proyecto Final

### Plan de Evaluación Del Programa

Este programa cuenta con SEIS (6) módulos para un gran total de 72 horas. Los contenidos completos de las láminas de las presentaciones magistrales son algo densas, pero se muestran en partes; este diseño se hizo a propósito para que sirvan como guía esquemática muy completa de los conocimientos básicos adquiridos. Los diferentes módulos del programa promueven el uso de la información real del participante, así como también se proveen bases de datos, plantillas pre llenadas y modelos estructurados en formato digital, que apoyan el trabajo académico del programa y le sirven también al participante en su propio entorno de trabajo.

En la tabla siguiente se muestra el cuadro general de módulos cursos ó módulos obligatorios del programa:

MÓDULO	CONTENIDO	FACILITADOR	PONDERACIÓN DE EVALUACIÓN
<b>Módulo I</b>	Gestión de Proyectos Civiles	José Williams Silva	10 %
<b>Módulo II</b>	Dirección de Proyectos	Carmen Caruso	15%
<b>Módulo III</b>	Inspección de Obras Civiles	Carmen Caruso	15 %
<b>Módulo IV</b>	Auditorias de Obras Civiles	Carmen Caruso	15 %
<b>Módulo V</b>	Control Administrativo de Contrato de Obras Civiles	Carmen Caruso	15%
<b>Módulo VI</b>	Herramientas para el Control de Proyectos (Project 2013)	Lidiuska Manchego	30%
			<b>100 %</b>

### Cronograma de clases:

Semanas	Módulos	Temas	Facilitadores	Fechas
1	I	Gestión de Proyectos Civiles	José Williams Silva	15/08/2015
2				29/08/2015
3	II	Dirección de Obras Civiles	Carmen Caruso	12/09/2015
4	III y IV	Inspección y auditoria de Obras Civiles	Carmen Caruso	26/09/2015
5				10/10/2015
6	V	Control de Obras Civiles	Carmen Caruso	24/10/2015
7	VI	Herramientas para el control de Proyectos (Project 2013)	Lidiuska Manchego	07/11/2015
8				21/11/2015

### Metodología:

Se utilizará un modelo pedagógico que se conoce como Formación en Acción (CEP/FACES/UCV), sustentado en tres dimensiones: la primera relacionada con la capacidad de aprender a resolver problemas reales. La segunda, con la manera de aprender, y la tercera, con las capacidades para relacionarse con otras personas. Las actividades de capacitación, en consecuencia, ofrecen situaciones donde se combinan estas dimensiones. Bajo este modelo, las sesiones de formación son concebidas de tal forma que contemplan exposiciones por parte del facilitador, actividades de discusión e intercambio entre los participantes y aplicaciones prácticas que permitan verificar que se han alcanzado los objetivos de la sesión.

Basándonos en nuestra estrategia para el cambio de comportamiento con trabajos sobre objetos de aprendizaje, buscando el:

1. Desarrollo de Competencias Personales.
2. Desarrollo de Competencias de Conocimientos.
3. Desarrollo de Competencias de Habilidades.

Luego realizamos una evaluación por módulo (presentaciones de informes de avances de sus proyectos). Y finalizamos con la presentación de un trabajo final por cada participante.

#### **A quien está dirigido:**

Ingenieros Civiles, arquitectos y carreras afinas que deseen obtener herramientas gerenciales que le permitan liderar proyectos de obras civiles.

#### **Duración:**

Sesenta y cuatro (64) horas; Ocho (8) días.

#### **Síntesis Curricular de los Instructores:**

##### **Ing. José Williams Silva Caicedo**

Ingeniero especialista en Gerencia y Administración de Empresas. Prof. Universitario. Psicoterapia Gestalt. Licencia FAA.

Manejo de los procesos de dirección y gerencia de operaciones, producción y Calidad. Diseño, control y operacionalización de los modelos SSHA; control de riesgos Industriales en relación a la salud, seguridad, higiene y ambiente. Facilitación de talleres y cursos gerenciales, supervisorios y operacionales desde la base del diseño a la medida.

##### **Ing. Carmen Caruso China.**

Ingeniero Civil (Universidad Santa María). Especialidad "Vías de Comunicación". Programa de Formación Gerencial en la Universidad Metropolitana. Trabaja como Asesor Técnico-Administrativo. Proyectos y Construcción de Obras de Urbanismo y Edificaciones para la Gobernación del Distrito Capital en Las Mayas y San Bernardino, D.C. Igualmente, en el Proyecto Cabletren. Construcción de Estación Petare Construcción de Estación 5 de Julio y Construcción de Capiteles y Pilas para el tramo Guatire-Guarenas. También se desempeña como profesor universitario.

##### **Lic. Lidiuska Manchego**

Licenciada. Especialista en Organización y Método. Prof. Universitario.