

TALLER PRÁCTICO DE GERENCIA DE PROYECTOS PMBOK® 5TA. EDICIÓN

OBJETIVOS DEL CURSO:

El curso de "**Gerencia de Proyectos**", ha sido diseñado para proporcionar a los profesionales involucrados en las tareas de manejar actividades productivas, proyectos y obras el conocimiento teórico-práctico de **CÓMO** y **POR QUÉ** se deben gerenciar los proyectos.

Cuando un profesional es responsable de un gran proyecto, el **éxito** del mismo también es responsabilidad de éste, el cual está ejecutando actividades en un mundo de cambios dinámicos, restricciones presupuestarias, calendarios ajustados y con conflictos de tipo organizacional.

De acuerdo con la naturaleza del proyecto, ya sea Ingeniería, construcción, desarrollos de software ó de productos de alta tecnología, el **Gerente de proyectos** requiere tener destrezas avanzadas para lograr el **ÉXITO** como **GERENTE DE PROYECTO**.

Este curso proporcionará a los participantes las herramientas y técnicas para lograr los objetivos de los proyectos confiablemente, en el tiempo programado, de acuerdo a las especificaciones con el presupuesto aprobado y con los requerimientos de calidad y a satisfacción plena de todos los involucrados (Stakeholders)

Por otra parte, el curso de Gerencia de Proyectos, ha sido diseñado bajo el estándar del PMI *Project Management Institute*.

CONTENIDO PROGRAMATICO

CAPÍTULO I

Las nueve áreas de conocimiento de la Gerencia de Proyectos.

- Introducción.
- Definición de Gerencia de Proyectos, según la GUÍA del PMBOK®
- Los cinco Procesos de Gerencia de Proyectos.
 - Inicio.
 - Planificación.
 - Ejecución.
 - Control y Cierre.
- Las Técnicas y herramientas usadas en cada uno de los Procesos de G.P.
- Las Nueve Áreas del Conocimiento de la Gerencia de Proyectos. PMBOK®
 - Gestión de la Integración del proyecto.
 - Gestión del alcance del proyecto.
 - Gestión del tiempo del proyecto.
 - Gestión del costo del proyecto.
 - Gestión de la calidad del proyecto.
 - Gestión de recursos humanos del proyecto.
 - Gestión de las comunicaciones del proyecto.
 - Gestión de los Riesgos del proyecto.
 - Gestión de las adquisiciones del proyecto.
- **¿Los proyectos son un reto para la organización?**
- **La Organización y los Gerentes de Proyecto.**
- **La demanda actual de Gerentes de Proyectos exitosos.**
- **El Gerente de Proyectos. Roles.**
- **Aptitudes básicas de un Gerente de Proyectos.**
- **Características de los buenos Gerentes de Proyectos.**

CAPÍTULO II

La selección del Gerente de Proyectos.

- Los criterios de selección. ¿Cuáles son?
- Las habilidades que debe tener un Gerente de Proyectos.
- Los atributos que debe tener el Gerente de Proyectos exitoso.
- Liderazgo. ETC.
- ¿Deben ser divertidos los proyectos?
- La comunicación de los Gerentes de Proyectos. ¿Cómo es?
- Las habilidades interpersonales.
- El estrés de los gerentes de Proyectos. ¿Qué hacen con el estrés?
- ¿Tiene el GP habilidades para solucionar los problemas del proyecto?

- ¿Cómo delegan los Gerentes de Proyectos?
- ¿Qué más no deben hacer los Gerentes de Proyectos?

CAPITULO III

Gestión del Alcance – La Estructuración del Proyecto.

Proceso: PLANIFICACIÓN

- ¿Qué es la Estructura de Desglose de Trabajo-EDT-WBS?
- ¿Qué logramos con el diseño de la EDT.
- Tipos de representación de la EDT.
 - La forma gráfica.
 - Tipo esquema.
 - La EDT-GANTT.
- ¿Cuáles son las diferencias importantes entre la EDT y el programa del proyecto?
- ¿Por qué es importante la EDT?
- ¿Cómo crear una EDT?.
 - ¿Por dónde inicio?
 - ¿Cuándo término?
 - ¿Quiénes participan en este trabajo?

La Estructuración de la Organización del Proyecto. Tipos.

La Gestión del Tiempo – La Planificación de Proyectos

Proceso: PLANIFICACION

- ¿Qué nos garantiza la definición del proyectos(Project Charpter)
- ¿Qué es y qué comprende la Planificación?
- Los Principios básicos de la Planificación- ¿Cuáles son?
- ¿Qué es la Gestión de Proyectos activa?
- ¿Cuáles son las preguntas importantes sobre la planificación de proyectos que deben se respondidas?

La Gestión del Recurso Humano – El Plan de Gestión de RRHH

Proceso: PLANIFICACION

- La creación del Plan.
- La Matriz parcial de Responsabilidad.
- La Matriz Parcial Rasic.
- La lista de control de la Planificación.

CAPÍTULO IV

El Seguimiento del Proyecto.

Proceso: EJECUCIÓN Y CONTROL

- El seguimiento de las actividades del proyecto.
- ¿Cuáles son los propósitos de los controles?
 - Seguir el avance del proyecto.
 - Las variaciones con respecto al plan.
 - Herramientas para el control de Proyecto.
- ¿Por qué se producen variaciones en los proyectos?
- El sistema de información del proyecto.

CAPÍTULO V

Como concluir el proyecto.

Proceso: CIERRE

- Las fases principales del proceso de cierre del proyecto.
- La logística de cierre.

Los tipos de Cierre o Conclusión de los Proyectos, según Jack Meredith y Samuel Mantel

- Extinción.
- Inclusión.
- Integración.

CAPITULO VI

Gestión de los Costos

La medición del desempeño en los Proyectos.

El Concepto del Valor Ganado – EV.

Proceso: EJECUCION Y CONTROL

- La medición del desempeño en proyectos.
- La Gestión del Valor Ganado -EV.
- Marco conceptual de la Gestión del Valor Ganado. Objetivos.
- El control de costos tradicional Vs. la solución Valor Ganado.
- Ejemplos.
- Los indicadores del Valor Ganado- BCWS-ACWP-BCWP.
- La instrumentación y análisis de los indicadores de gestión.
- Análisis de variaciones.
- Índices de rendimiento y su aplicación.
- índices de desempeño y su aplicación.
- Proyecciones. ETC-EAC.
- Ejercicio Práctico.

CAPITULO VII

Como dirigir las relaciones humanas y de proyectos.

- Los siete hábitos de personas altamente eficaces.
- El liderazgo y el seguimiento del proyecto.
- Las barreras de la comunicación en proyectos.
- La cohesión del equipo del proyecto.
- ¿Cómo manejar los conflictos en el proyecto?

A quien está dirigido:

Este curso esta dirigido a ingenieros, arquitectos, economistas, auditores de proyectos, líderes de proyectos, planificadores y controladores de proyectos y todos aquellos profesionales que de una u otra forma tienen bajo su responsabilidad GERENCIAR actividades productivas, en las cuales se consumen recursos, con la finalidad de alcanzar las metas del proyecto en el tiempo programado.

Duración:

Veinticuatro (24) horas; tres (3) días.

Síntesis Curricular del Instructor:

Ing. Bernardo García

Ingeniero Hidrólogo (Univ. Central de Venezuela, 1977). Participante en numerosos seminarios y cursos de especializaciones, y en foros nacionales e internacionales. Director de la firma consultora BG Adiestramiento y Asesoría; Asesor Gerencial en las áreas de Gerencia de Proyecto, Estimación y Control de Costo de proyectos de inversión, Planificación y Control de Proyectos IPC, Informática, etc.; desarrollo e implantación de modelos de aseguramiento de la calidad ISO 9000 en empresas de servicios y manufactura. Auditor Líder en el Intevep, filial de Pdvsa, para la evaluación de los sistemas de la calidad de los proveedores de bienes y servicios de la IPPCN. Ha desarrollado sistemas de Control de proyectos, para el manejo de la cartera de proyectos en el Instituto Nacional de Canalizaciones, Vencemos Pertigalete, Intevep, Lagoven. Instructor calificado por el CEPET en los tópicos relacionados con el desarrollo de proyectos en la IPPCN. Participo en la capacitación de los subcontratistas del proyecto PARC – Maraven, en las áreas de Estimación Planificación, Control de Obras de Ingeniería y Aseguramiento de la Calidad con las Normas ISO 9000. Desarrollo actividades de planificación y Control de proyecto, en asignación en los Estados Unidos con las empresas Fluor Daniels y EERR. Ha dictado cursos, charlas y conferencias en empresas como Maraven, Corpoven, Lagoven, Camacol (Colombia) Norberto Odebrecht C.A. (Brasil) Electricidad de Caracas, Polar y los principales grupos industriales del país.